



STICHTING  Kalinga

2025

JAAR VERSLAG



Making impact
Stichting Kalinga



afwatering of een vuilstortplaats
bevinden, zo iets dergelijks.

Watch on  YouTube

Dit jaarverslag en -rekening van Stichting Kalinga (statutaire vestigingsplaats Utrecht) voldoet aan de C2 Richtlijnen voor kleine fondsenwervende instellingen. Dit is één van de eisen die het CBF stelt aan fonds wervende instellingen die het CBF-keurmerk voor kleine goede doelen mogen gebruiken.



INHOUDS OPGAVE

2025 IN VOGELVLUCHT 4

**ALGEMENE
INFORMATIE 5**

**GEDURENDE HET
BOEKJAAR 6**

- OP DE FILIPPIJNEN
- IN NEDERLAND

BELEID IN NEDERLAND 8

VERWACHT IN 2026 9

- BEGROTING
- BESTUUR

BALANS 11

**STAAT VAN BATEN EN
LASTEN 12**

RESULTAATVERDELING 13

TOELICHTINGEN 14

2025 IN VOGELVLUCHT



JANNEKE HEINEN
voorzitter

2025 was een jaar vol beweging. Een jaar waarin we de grens van de 700e leerling passeerden, alle studiebeurzen konden verhogen met 20% én voldoende middelen bij elkaar hebben gebracht om een nieuwe schoolbus te kunnen bestellen.

2025 was ook het jaar dat onze Apple studenten, opnieuw bewezen dat de plek waar je geboren wordt helemaal niets zegt over je capaciteiten en gedrevenheid. Zolang je de kans maar krijgt te studeren en je verder te ontwikkelen. Ruim 80% van hen heeft onderscheidingen voor uitmuntende prestaties ontvangen, 4 leerlingen slaagden cum laude en 1 zelfs summa cum laude.

In 2025 wonnen onze Papaya leerlingen op maar liefst 5 toernooien prijzen en ronden alle grade 6 leerlingen hun Papaya jaren succesvol af.

2025 bracht ons bovendien 2 nieuwe bestuursleden, het 2e Kalinga Galadiner en veel fijne nieuwe Kalinga-vrienden zoals bijvoorbeeld de besturen van de Philippine Netherlands Business Council (PNBC) en Globewise.

Helaas heeft 2025 naast vele hoogtepunten ook een aantal grote dieptepunten gebracht. Onze scholar Jolo kreeg te horen dat hij kanker heeft en de verwachtingen zijn helaas niet goed. De operatie die Lendon, een scholar die in 2025 een operatie zou ondergaan om verder te kunnen leven zonder stoma, is opnieuw uitgesteld. En tot slot brachten tyfonen opnieuw schade aan huizen, de toch al weinige bezittingen en het gevoel van veiligheid van vele gezinnen.

Voor je ligt het jaarverslag 2025
Een jaar vol beweging.

Janneke Heinen

80%

van de scholars ontving
onderscheidingen voor
uitmuntende prestaties

710

leerlingen sinds de
oprichting van de Papaya
School

20%

verhoging van de
studiebeurzen

5

scholars slaagden
(Summa) Cum Laude



ALGEMENE INFORMATIE

Stichting Kalinga is in het jaar 2000 opgericht en wordt volledig door vrijwilligers gerund. De stichting werft in Nederland fondsen die op de Filippijnen besteed worden aan verschillende projecten die gericht zijn op het creëren van kansen voor de kinderen die leven rondom de Payatas vuilnisbelt aan de rand van Manilla.

De hulp die Kalinga biedt, heeft altijd een structureel karakter. De stichting ondersteunt projecten die de vicieuze armoedecirkel waarin kinderen zich bevinden helpen doorbreken. Zelfredzaamheid als einddoel staat daarbij centraal.

Sinds 2003 steunt Kalinga 'eigen' projecten die samen met de partnerstichting Kalinga at Pag-Ibig op de Filippijnen ten uitvoer worden gebracht. Het hoofdproject is de Papaya School (lagere school) en in het verlengde hiervan bestaat het Apple Project (studiebeurzen) en het Pineapple project (inkomens genererend project voor ouders).

Leerlingen die hun jaren op de Papaya School hebben doorlopen komen – onder bepaalde voorwaarden – in aanmerking voor een studiebeurs waarmee zij kunnen verder leren op een middelbare school en daarna een vervolg daarop.

De projecten van Kalinga zijn relatief kleinschalig en de betrokkenheid van medewerkers bij de projecten en de kinderen en gezinnen die daarvan deel uitmaken is groot.

GEDURENDE HET BOEKJAAR

OP DE FILIPPIJNEN

In 2025 startte wederom een nieuwe groep van 30 leerlingen op de Papaya school. Alle 29 uitstromende grade 6 leerlingen stroomden door naar het Apple Program. Ondertussen studeerden 10 van de 14 scholars die in hun laatste studiejaar zaten af. Zo liep bij het begin van het nieuwe schooljaar het aantal scholars op van 175 naar 192. Het aantal leerlingen op de Papaya School bleef gelijk (210).

Inzet en motivatie, in combinatie met goed onderwijs en persoonlijke aandacht heeft in 2025 geleid tot zeer mooie resultaten: meer dan 80% van de Apple scholars ontving onderscheidingen voor uitmuntende prestaties, maar liefst 4 highschoolleerlingen behaalden hun diploma cum laude en Jeizhel behaalde dit zelfs summa cum laude. Herson, slaagde cum laude voor zijn studie criminologie.

Papaya was in 2025 weer volop vertegenwoordigd bij de vele competities die op de Filippijnen voor scholen worden georganiseerd. Leerlingen deden ondermeer mee met tafeltennis (goud), volleybal (zilver), dansen (brons), solo-zang (zilver) en presenteren (zilver).

Vanaf het najaar werd ieder scholarship 20% hoge. De toelage was al lang onvoldoende, aangezien deze niet met de inflatie meegestegen is. 20% is nog niet genoeg, maar wel een heel fijne eerste stap.

Op de Filippijnen zetten de docenten zich al jaren in om fondsen te werven. Sinds dit jaar zetten alle Papaya leerlingen, Apple scholars, oudleerlingen en hun ouders zich hier ook voor in. Tijdens de speciale fundraisings-maand bedenkt iedere groep een wervingsactie. Daarnaast maakt een groep ouders het hele jaar door afwasmiddel dat verkocht wordt in hun eigen buurten. Zo dragen alle families bij aan de opleiding van hun eigen kinderen en kinderen die in de toekomst aan hun opleiding zullen beginnen.

Uitdagingen waren er ook. Zo leverde de zeer verouderde schoolbus veel overlast en soms bijna onveilige situaties op.

Een andere uitdaging blijft het regenseizoen; ook in 2025 zijn veel gezinnen weer getroffen door tyfonen, overlopende rivieren en aanhoudende regen. Vele huizen stonden blank, soms bijna tot het dak. Er zijn geen gewonden, maar de impact voor deze families blijft enorm.



Het Papaya Volleybalteam, 2025

IN NEDERLAND

In 2025 vonden door het land weer allerlei fondsenwervende events plaats. Scholen organiseerden sponsorlopen, statiegeld-acties en markten. Meerdere 'vrienden van Kalinga' vroegen gasten op hun feestjes een donatie aan Kalinga te doen, in plaats van cadeaus mee te nemen. En Bram van den Bergh liet zich voor Kalinga sponsoren toen hij de Marathon des Sables liep.

Naast deze en andere 'acties van derden', waren ook de Kalinga vrijwilligers en bestuursleden zelf weer te vinden op diverse events zoals op (kerst)markten en het jaarlijkse koningsdagevent op het Van Asch van Wijcksplein in Utrecht. En tot slot vond in mei het tweede Kalinga Galadiner plaats dat opnieuw een enorm succes werd.

We hebben dankzij al deze acties onze beloftes naar de Filippijnen waar kunnen maken. Bovendien hebben we voor het eerst sinds de start van het Apple Project een verhoging van 20% op de studiebeurzen kunnen doorvoeren. Deze stijging is zeer belangrijk, maar nog niet voldoende om de inflatie sinds de start van het programma te compenseren. We hopen hier in 2026 opnieuw een stap in te kunnen maken.

Ook is het bedrag voor een nieuwe schoolbus bij elkaar gebracht. Deze zal in 2026 geleverd worden.



Galadiner 2025 (foto: Aad van Vliet)



Bestuursleden Mirjam van Bruggen en Daniel van Scherpenzeel voor de blinkende toilet-kar tijdens Koningsdag

Het grootste deel van de uitgaven (bijna 99%) is direct gebruikt als structurele hulp aan de verschillende projecten. Iets meer dan 1% van de baten, is aan andere zaken besteed, namelijk de bank en de bijdrage aan het CBF

Het totale budget, dat door de school wordt samengesteld, wordt overgemaakt naar Kalinga at Pag-Ibig Foundation. Op de Filippijnen wordt het geld vervolgens in delen verstrekt aan de verschillende projecten.

In de loop van 2025 is het Kalinga bestuur uitgebreid met twee nieuwe bestuursleden: Alwin Tetteroo en Pim van Hattum. Alwin heeft in het verleden op de Filippijnen gewoond en is in die periode actief geweest als voorzitter van het bestuur op de Filippijnen. In deze functie is hij nauw betrokken geweest bij de Papaya School en het Apple Project. Pim kent de Kalinga projecten al van zeer jongs af aan, helpt al jaren mee op events, heeft de projecten vaak bezocht en heeft in het verleden vrijwilligers werk op de Papaya School gedaan. Bovendien werkt hij inmiddels in Nederland in het onderwijs. De ervaring die beide nieuwe bestuursleden meenemen, is voor Kalinga zeer waardevol en we zijn dan ook blij dat we het bestuur met hen hebben mogen uitbreiden.



BELEID IN NEDERLAND

In beginsel worden tekorten of overschotten in een jaar ten laste of ten bate van de continuïteitsreserve geboekt. Het bestuur heeft geen verplichting om jaarlijks een bijdrage te betalen. Het bestuur heeft ook niet de verantwoordelijkheid voor het volledig financieren van de lokale budgetten en het bestuur heeft niet de verwachting gewekt dat jaarlijks een deel of het gehele budget wordt betaald.

Echter, het bestuur is zich ervan bewust dat Kalinga zeer significant bijdraagt aan de financiering van de projecten, waardoor zij wel degelijk een sociale verantwoordelijkheid heeft. Het bestuur acht het daarom van belang dat de projecten voldoende tijd krijgen om eigen keuzes te maken, mocht het, om wat voor reden, niet meer mogelijk zijn om de werkzaamheden in Nederland te continueren. Om die reden streeft het bestuur naar een continuïteitsreserve waarmee de school en bijbehorende projecten 1 tot 2 jaar zelfstandig kunnen draaien. Het gaat om een streefbedrag van tussen de € 125.000 en € 250.000. Per einde 2025 is dit iets meer dan € 210.000. Dit valt binnen de gestelde marges en is een verbetering t.o.v. 2024 en bovendien nodig om de voorziene stijging van de scholarships in de toekomst te kunnen bekostigen.

Omdat de projecten doorgaande activiteiten betreffen, heeft Kalinga van nature geen specifieke bestemmingsreserves. Eventueel kan voor specifieke projecten een bestemmingsreserve worden gevormd. Dat zou echter altijd tijdelijk zijn en voor de duur van het desbetreffende project.

Kalinga maakt geen gebruik van beleggingen, aangezien een hoger rendement van beleggingen ook een hoger risicoprofiel kent. Het bestuur voelt zich verantwoordelijk voor het geld dat zij van derden ontvangt. Dit is gegeven om kinderen te helpen en niet om eventuele verliezen uit beleggingen te dekken. Het bestuur kiest hier bewust voor, ook als dit betekent dat geld dat niet direct gebruikt wordt, niet extra rendeert.

Met donateurs wordt met name gecommuniceerd via nieuwsbrieven, social media en website. Ook geven de bestuursleden presentaties over de werkzaamheden en projecten van Kalinga.

Het bestuur onderhoudt gezamenlijk de contacten met de bestuurders van Kalinga at Pag-Ibig, het CBF, de vrijwilligers en medewerkers van de verschillende projecten. In 2025 heeft het bestuur vijf maal vergaderd.

Kalinga steunt op vrijwilligers binnen en buiten het bestuur. Vrijwilligers helpen bij alles dat ondernomen wordt bij het nastreven van de doelstelling.

VERWACHT IN 2026



Juf Geenie geeft les in grade 6 maar is eveneens een kei in het troosten van de jongste leerlingen die hun eerste schooldag nog een beetje spannend vinden

We verwachten dat het aantal scholars in juni 2026, na de zomervakantie, opnieuw licht zal stijgen. Het aantal leerlingen op de Papaya School zal niet veranderen.

Begin 2026 wordt de nieuwe schoolbus, die het veilig vervoeren van de leerlingen weer mogelijk maakt, geleverd. Een moment waar enorm naar uitgekeken wordt.

De toilettengroep is aan vervanging toe en dat geldt ook voor de vloeren in een aantal lokalen. Als de nieuwe bus geleverd wordt, zal de oude worden verkocht. Van de opbrengst zullen beide projecten met hulp van ouders worden uitgevoerd.

De Apple Scholars ontvangen al vele jaren hetzelfde maandbedrag. De inflatie heeft echter de Filippijnen niet overgeslagen waardoor het hard nodig is dit maandbedrag te verhogen om hen nog echt goed te kunnen ondersteunen. Inmiddels ontvangen de studenten 20% meer en in 2026 zal dit bedrag verder omhoog gaan.

BEGROTING

Het bestuur verwacht in 2026 € 145.000,-. aan structurele hulp te kunnen bieden. Dit betreft bijdragen aan het Papaya School en het Apple-project. De begroting is conservatief en dusdanig dat we niet interen op onze reserves.

Naast het bovengenoemde bedrag voor structurele hulp, zal in 2026 ook het bedrag voor de nieuwe schoolbus worden overgemaakt. Het totaalbedrag voor de bus is bij elkaar gebracht door ondermeer International School Manila (ISM), Wilde Ganzen en opbrengsten uit het Galadiner van 2025



School is meer dan leren alleen. Op de Papaya School kunnen kinderen écht kind zijn.

BESTUUR

De Stichting Kalinga is een zelfstandige stichting zonder dochtermaatschappijen. Het bestuur van Stichting Kalinga werd in 2025 gevormd door:

Janneke Heinen, *voorzitter*
Miranda van Loon, *secretaris*
Arno van Workum, *penningmeester*
Peter van Schijndel, *alg. bestuurslid*
Heleen Scheer, *alg. bestuurslid*
Daniel van Scherpenzeel, *alg. bestuurslid*
Mirjam van Bruggen, *alg. bestuurslid*
Alwin Tetteroo, *alg. bestuurslid*
Pim van Hattum, *alg. bestuurslid*

Naast dit bestuur bestaat er geen directie of toezichthoudend orgaan.

De bestuursleden van Stichting Kalinga worden benoemd voor de duur van 1 jaar. Per 1 januari worden jaarlijks alle leden opnieuw benoemd. Bij een eventueel vertrek van een van de bestuursleden gaan de achterblijvende bestuursleden, indien het bestuur dat wenst, op zoek naar een nieuw bestuurslid met passende interesses en capaciteiten. Het bestuur is minimaal 3 personen groot.

Het staande beleid is dat de bestuursleden desgewenst slechts een vrijwilligersvergoeding ontvangen voor de werkzaamheden. De bestuursleden hebben net als voorgaande jaren ook in 2025 besloten af te zien van deze vergoeding.

Geen van de bestuurders heeft nevenfuncties die een tegenstrijdig belang kunnen opleveren met de werkzaamheden voor Kalinga.



Kalinga bestuur met Sheryl (schoolhoofd Papaya).
Niet op de foto: Alwin Tetteroo en Pim van Hattum

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(Na verwerking voorstel resultaatbestemming)

Balans conform Richtlijn C2

	31 december 2025	31 december 2024
Activa		
- Immateriële vaste activa	€ -	€ -
- Materiële vaste activa	€ -	€ -
- Financiële vaste activa	€ -	€ -
Som van de vaste activa	€ -	€ -
- Voorraden	€ -	€ -
- Vorderingen en overlopende activa	€ -	€ -
- Effecten	€ -	€ -
- Liquide middelen	€ 212.694,21	€ 159.312,33
Som van de vlottende activa	€ 212.694,21	€ 159.312,33
Totaal	€ 212.694,21	€ 159.312,33
Passiva		
Reserves en fondsen		
- Continuïteitsreserve	€ 196.694,21	€ 159.312,33
- Bestemmingsreserve	€ -	€ -
- Herwaarderingsreserve	€ -	€ -
- Overige reserve	€ -	€ -
Som van de reserves	€ 196.694,21	€ 159.312,33
- Bestemmingsfonds	€ 16.000,00	€ -
Som van de fondsen	€ 16.000,00	€ -
Totaal reserves en fondsen	€ 212.694,21	€ 159.312,33
Voorzieningen	€ -	€ -
Langlopende schulden	€ -	€ -
Kortlopende schulden	€ -	€ -
Totaal	€ 212.694,21	€ 159.312,33

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Baten en lasten conform Richtlijn C2

Baten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
- Baten van particulieren	€ 100.793,68	€ 110.000,00	€ 106.549,49
- Baten van bedrijven	€ 15.876,48	€ 20.000,00	€ 18.588,58
- Baten van loterijorganisaties	€ -	€ -	€ -
- Baten van subsidies van overheden	€ -	€ -	€ -
- Baten van verbonden (internationale) organisaties	€ -	€ -	€ -
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 66.248,41	€ 40.000,00	€ 36.910,45
Som van de geworven baten	€ 182.918,57	€ 170.000,00	€ 162.048,52
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/o	€ -	€ -	€ -
- Overige baten	€ -	€ -	€ -
Som van de baten	€ 182.918,57	€ 170.000,00	€ 162.048,52

Lasten

Besteed aan doelstellingen			
- Donatie Papaya Academy	€ 125.645,78	€ 125.000,00	€ 120.000,00
- Besteed voor specifieke bestemming	€ 4.000,00	€ -	€ -
Som van de bestedingen	€ 129.645,78	€ 125.000,00	€ 120.000,00
Wervingskosten			
- CBF Contributie	€ 564,00	€ 600,00	€ 638,00
Kosten van beheer en administratie			
- Rente en kosten bank	€ 1.064,38	€ 1.000,00	€ 970,50
Som van de lasten	€ 131.274,16	€ 126.600,00	€ 121.608,50
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 51.644,41	€ 43.400,00	€ 40.440,02
Saldo financiële baten en lasten			
- Rente	€ 1.737,47	€ 1.500,00	€ 1.334,13
Saldo baten en lasten	€ 53.381,88	€ 44.900,00	€ 41.774,15

Specificatie baten

Baten naar grootboekrekeningen

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Bijzondere acties	€ 27.840,60	€ 34.761,51
Giften Bedrijfsleven	€ 15.876,48	€ 18.558,58
Giften Organisaties zonder winststreven	€ 46.248,41	€ 36.910,45
Omzet eenmalige schenkingen	€ 40.944,77	€ 48.998,17
Omzet maandelijkse machtiging	€ 26.518,31	€ 22.389,81
Doelgerichte giften	€ 20.000,00	€ -
Periodieke schenking	€ 5.490,00	€ 430,00
Som van de geworven baten	€ 182.918,57	€ 162.048,52

RESULTAATVERDELING 2025

Resultaatverdeling conform Richtlijn C2

Werkelijk 2025 Begroot 2025 Werkelijk 2024

Saldo baten en lasten

€	53.381,88	€	44.900,00	€	41.744,15
---	-----------	---	-----------	---	-----------

Bestemming saldo baten en lasten

Toevoeging of onttrekking aan:

- Algemene reserve

€	37.381,88	€	44.900,00	€	41.744,15
---	-----------	---	-----------	---	-----------

- Bestemmingsreserve

€	-	€	-	€	-
---	---	---	---	---	---

- Bestemmingsfonds

€	16.000,00	€	-	€	-
---	-----------	---	---	---	---

Som van de reserves en fondsen

€	53.381,88	€	44.900,00	€	41.744,15
---	-----------	---	-----------	---	-----------



TOELICHTING JAARREKENING '25

ALGEMEEN

Stichting Kalinga is opgericht in 2000 en heeft als statutaire vestigingsplaats Utrecht. De stichting wordt gerund door vrijwilligers. Voor de steun aan projecten op de Filipijnen werkt de stichting samen met Kalinga at Pag-Ibig Foundation.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de C2 Richtlijnen voor kleine fondsenwervende instellingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

VREEMDE VALUTA'S

De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten, respectievelijk vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum. Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

TOELICHTING BALANS PER 31 DEC '25

Kalinga houdt geen activa aan die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering, dan wel voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling dan wel ter belegging.

De vlottende activa bestaan uit de ABN-AMRO rekening-courant en de spaarrekening.

Het is de intentie van het bestuur de volledige continuïteitsreserve op een later moment aan te wenden ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

Incidenteel ontvangt Kalinga donaties die volgens de donateur aan een specifieke doelstelling besteed moeten worden. In 2025 gold dit voor een donatie van Globewise, die bestemd is voor het verhogen van de scholarships. Deze is als bestemmingsfonds opgenomen in de financiële overzichten.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN '25

In 2025 is er een flinke stijging in de verworven baten te zien. Met name het Kalinga galadiner is weer een enorme boost geweest bij de baten van particulieren. Bijna alle kosten voor het galadiner zijn gesponsord waardoor vrijwel de gehele opbrengst direct ten goede kwam aan de stichting.

Omdat we de afgelopen jaren zijn ingeteerd op de continuïteitsreserve is de begrootte besteding aan de doelstellingen alsnog strak gevolgd, maar er is gebleken dat het jarenlang stabiele budget niet meer toereikend is. Grootste oorzaken zijn de inflatie en de extra docent die de school verplicht heeft moeten aantrekken.

De donatie aan de Kalinga at Pag-Ibig Foundation betreft voornamelijk het runnen van de Papaya School en het verstrekken van scholarships aan scholars via het Apple Project. In de donatie wordt geen onderscheid gemaakt tussen de projecten. De projecten draaien om één doelstelling en worden dan ook als zodanig verantwoord.

De structurele hulp in het kader van de doelstelling van € 120.000 bedraagt 99% van het totaal aan gemaakte kosten. De enige kosten die we maken zijn de rente en kosten bank en de CBF contributie. Hiermee zijn de projecten allen volledig gefinancierd.

99%

direct naar de
projecten (1% kosten
aan bank en CBF)

13%

stijging in baten
t.o.v 2024

7,5%

meer besteed
aan projecten
t.o.v. 2024

TOELICHTING OP DE RESULTAATVERDELING '25

RESULTAAT 2025

De Stichting Kalinga had een zeer succesvol jaar in 2025 waarbij de donaties boven verwachting hoog waren, voornamelijk door het galadiner en de donatie van Globewise.

BEGROTING 2026

De Stichting Kalinga maakt normaal gesproken een nul begroting. In 2026 staat echter de aanschaf van een nieuwe schoolbus gepland. Hiervoor reserveren we €30.000,-

REALISATIE 2025

De laatste jaren zien we een significante stijging van kosten op de Filippijnen. Dit wordt veroorzaakt door hoge inflatie. De huidige koers compenseert dit deels, maar we werken toe naar een structureel hogere bijdrage in de kosten. Dit staat los van de verhoging van de scholarships.

De penningmeester stelt voor het overschot (ruim €53.000,-) op de staat van baten en lasten ten goede van de continuïteitsreserve te laten komen. Het vorenstaande is, vooruitlopend op de goedkeuring door het bestuur, reeds verwerkt in de jaarrekening 2025.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAAT 2025

De (gewezen) bestuurders van de stichting hebben recht op een vrijwilligersvergoeding maar hebben allen van uitbetaling afgezien.



PERSONEEL

De stichting heeft geen werknemers in dienst.

NEVENFUNCTIES

De bestuursleden hebben geen nevenfuncties die kunnen leiden tot tegenstrijdige belangen.

HET BESTUUR

Janneke Heinen, voorzitter
Miranda van Loon, secretaris
Arno van Workum, penningmeester
Peter van Schijndel, alg. bestuurslid
Heleen Scheer, algemeen bestuurslid
Daniel van Scherpenzeel, alg. bestuurslid
Mirjam van Bruggen, alg. bestuurslid
Alwin Tetteroo, alg. bestuurslid
Pim van Hattum, alg. bestuurslid

Adres

Absterderdijk 28N
3582 BM Utrecht

Telefoon

+31 (0) 6 16 356 365

Email

info@kalinga.nl

Website

kalinga.nl