



**Stichting Kalinga**

**Jaarverslag 2014**

Dit rapport heeft 22 pagina's



**VOOR KLEINE  
GOEDE DOELEN**

# Inhoudsopgave

|   |           |
|---|-----------|
| <b>JAARVERSLAG .....</b>  | <b>3</b>  |
| ALGEMENE INFORMATIE.....  | 3         |
| <b>GANG VAN ZAKEN GEDURENDE HET BOEKJAAR.....</b>                                       | <b>4</b>  |
| OP DE FILIPPIJNEN .....   | 4         |
| IN NEDERLAND.....   | 4         |
| BELEID NEDERLAND .....  | 5         |
| HET JAAR 2015.....  | 6         |
| <i>De verwachte gang van zaken op de Filipijnen</i> .....                               | 6         |
| <i>Begroting Kalinga in Nederland</i> .....   | 6         |
| <i>Het bestuur</i> .....  | 7         |
| <b>BALANS PER 31 DECEMBER 2014.....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014 .....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>VERSCHILLENANALYSE BEGROTING VS. REALISATIE .....</b>                                | <b>10</b> |
| <b>TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING 2014 .....</b>                             | <b>11</b> |
| ALGEMEEN .....  | 11        |
| GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN DE RESULTAATBEPALING.....                             | 11        |
| VREEMDE VALUTA'S .....  | 11        |
| <b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014 .....</b>                              | <b>12</b> |
| OVERLOPENDE ACTIVA €0,0 (€00,00) .....  | 12        |
| LIQUIDE MIDDELEN € 75.522,37 (€39.289,32) .....   | 12        |
| CONTINUÏTEITSRESERVE €75.855,37 (€34.287,32) .....                                      | 12        |
| BESTEMMINGSRESERVE €0,00 (€0,00).....   | 13        |
| KORTLOPENDE SCHULD €5.000,00 (€0,00) .....  | 13        |
| <b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014.....</b>                       | <b>14</b> |
| BATEN UIT EIGEN FONDSWerving € 98.835,14 (€64.844,15) .....                             | 14        |
| <i>Baten uit eigen fondswerving (incl verkoop goederen)</i> .....                       | 14        |
| <i>Baten met een bijzondere bestemming</i> .....  | 14        |
| <i>Baten uit acties derden €16.405,73 (€18.682,50)</i> .....                            | 14        |
| OVERIGE BATEN €46,68 (€ 63,66) .....  | 14        |
| BESTEED AAN DE DOELSTELLING € 93.735,00 (€ 82.306,00) .....                             | 15        |
| KOSTEN UIT FONDSWerving €3.135,05 (€0,00).....  | 15        |
| KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE 657,20 (€ 655,73) .....                                  | 16        |
| <i>Toelichting behorende bij de verschillenanalyse Staat van Batens en Lasten</i> ..... | 16        |
| <b>MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING .....</b>  | <b>17</b> |
| <b>KASSTROOMOVERZICHT VOLGENS DIRECTE METHODE.....</b>                                  | <b>18</b> |
| <b>OVERIGE TOELICHTING .....</b>  | <b>18</b> |
| BEZOLDIGING BESTUURDERS .....   | 18        |
| PERSONEEL IN DIENST .....   | 18        |
| NEVENFUNCTIES .....   | 19        |
| <b>GEGEVENS ACCOUNTANT</b> .....  | 19        |
| HET BESTUUR.....  | 19        |
| <b>OVERIGE GEGEVENS.....</b>  | <b>20</b> |
| VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING .....  | 20        |
| <b>BEOORDELINGSVERKLARING.....</b>  | <b>21</b> |

## Jaarverslag

Het bestuur van Stichting Kalinga, statutaire vestigingsplaats Utrecht, biedt hierbij haar jaarrekening over het boekjaar lopende 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014 aan. Dit jaarverslag voldoet aan Richtlijn 650 voor Fondswervende instellingen. Dit is één van de eisen die het CBF stelt aan fondswervende instellingen die het CBF-keurmerk voor kleine goede doelen mogen gebruiken.

### Algemene informatie

Stichting Kalinga is een door vrijwilligers gerunde organisatie, opgericht in 2000. Het doel van de stichting is om in Nederland fondsen te werven voor verschillende projecten die gericht zijn op het creëren van kansen voor de kinderen die leven rondom de Payatas vuilnisbelt aan de rand van Manilla.. De inzet betreft voornamelijk financiële ondersteuning.



Payatas vuilnisbelt



Missie en Visie van de Papaya School

Sinds haar oprichting biedt Stichting Kalinga hulp met een structureel karakter. Hulp die de vicieuze armoedecirkel waarin de kinderen zich bevinden kan (helpen) doorbreken. De kinderen wordt een handvat geboden waarmee ze uiteindelijk zelf die plek in de maatschappij kunnen opeisen waar ze recht op hebben. Projecten die enkel werken als een 'pijnstiller' en alleen op korte termijn effectief zijn, maar niet leiden tot structurele veranderingen, passen niet binnen de doelstellingen van Kalinga. Zelfredzaamheid staat continu centraal.

Vanaf 2003 steunt Stichting Kalinga 'eigen' projecten die samen met de partnerstichting Kalinga at Pag-Ibig op de Filippijnen ten uitvoer worden gebracht. Het hoofdproject is de Papaya School (lagere school) en in het verlengde hiervan bestaat het Apple Project (scholarship-programma) en het Piña project (een inkomensgenererend project voor betrokken ouders). Sinds de eerste lichte leerlingen de Papaya School afronden, is het aantal scholars toegenomen. Alle leerlingen komen - op bepaalde voorwaarden - in aanmerking voor een scholarship. Alle projecten van Kalinga zijn relatief kleinschalig en hebben een hoge mate van betrokkenheid van medewerkers bij de projecten en de kinderen die daarvan deel uitmaken.

## Gang van zaken gedurende het boekjaar

### Op de Filippijnen

In juni 2014 startten 178 kinderen op de Papaya School aan een nieuw schooljaar. Onder hen 30 nieuwe leerlingen in grade 1. In de zomervakantie verlieten twee docenten de school omdat ze op een andere school gingen werken. Deze twee docenten zijn beide vervangen en ook de nieuwe docenten pasten goed in het bestaande team. De ouders hebben ook afgelopen jaar weer op een zeer positieve manier een bijdrage geleverd door hun corveediensten goed en met enthousiasme te vervullen. Mooi is het feit dat de ouders zich zo zeer bij de opleiding van hun kind op de Papaya school betrokken voelen.

In maart 2015 verwachten we dat 29 kinderen hun 6 jaar op de Papaya School succesvol zullen afronden.

Het aantal leerlingen dat in juni 2014 een scholarship kreeg als bijdrage in zijn/haar studiekosten (highschool en college of universiteit) bedroeg 98.

### In Nederland

2014 was voor Stichting Kalinga een zeer succesvol jaar wat betreft aangetrokken financiële middelen. De totale baten (€ 139.095,30) waren dit jaar hoger dan begroot. Het merendeel van de baten komt voort uit eigen fondsenwervende activiteiten (€ 69.128,24). Een ander groot deel van deze inkomsten is afkomstig van een groep vaste donateurs (€53.515,65). Hoewel Kalinga een aanzienlijke vaste donateursgroep heeft, vormen deze donateurs een beperkt deel van onze inkomsten. Kalinga blijft daarmee afhankelijk van eenmalige betalingen waarvoor vrijwilligers elk jaar weer actief moeten werven. Mede omdat het aantal Apple-studenten dat we ondersteunen zal toenemen, blijft de structurele hulp aankomende jaren groeien en zal ook de afhankelijkheid van eenmalige giften een belangrijk aandachtspunt blijven.

In aanvulling op eigen fondsenwerving, heeft de stichting ook geld ontvangen voortkomend uit acties van derden. Deze inkomsten zijn o.a. gerealiseerd door de Ds Pierson stichting, de protestantse gemeente Bunnik, de Jenaplanschool uit Utrecht en een Utrechtse woonvereniging.

Verder ontvingen we meerdere grotere bedragen van verschillende particuliere donateurs. Mede dankzij deze bedragen hebben we voldoende basis om de toename van het aantal leerlingen als gevolg van het uitbreiden van het Apple-project te kunnen faciliteren. Wel is het budget voor de school teruggebracht en hebben we de schoolleiding verantwoordelijk gemaakt voor lokale fondsenwerving voor het overige deel van het budget. Wij geloven dat ook op de Filippijnen zelf geld ingezameld kan worden. Bovendien zijn enkele kostenposten uit het schoolbudget in natura te doneren zoals leesboeken, schrijfmaterialen en keukenmateriaal.

Vrijwilligers hebben zich opnieuw ingezet door nieuwe donateurs en sponsors te werven en ook zelf verschillende acties te ondernemen om geld in te zamelen. Uiteraard werd er ook weer veelvuldig voorlichting gegeven en werden de projecten op uiteenlopende manieren gepromoot. Zo was er een grootschalige actie rondom Koningsdag in Utrecht en hebben we in samenwerking met fotograaf Kiran Kreer (Imkiran) en grafisch ontwerpster Nine Geertman een kalender ontworpen en verkocht via ons brede netwerk. Het drukwerk van deze kalender heeft dan ook geleid dat we een klein bedrag hebben uitgegeven voor eigen acties (€ 3135,05). De uitvoeringskosten die in Nederland gemaakt zijn betroffen dus met name actiekosten en administratiekosten en bedroegen 2,73% van de totale baten van € 139.095,30.

Van deze baten is 67% gebruikt als structurele hulp aan de verschillende projecten in 2014. Hiermee zijn de projecten wel allen volledig gefinancierd. Het restant aan middelen (30% van de baten, €41.568,05) is toegevoegd aan de reserves om de continuïteit te waarborgen. Deze

gelden zullen dus ook direct maar in een later stadium ten goede komen aan de structurele hulp.

Het totale budget, dat door de school wordt samengesteld, wordt overgemaakt naar Kalinga at Pag-Ibig. Op de Filippijnen wordt het geld volgens in delen verstrekt aan de verschillende projecten.

## Beleid Nederland

In beginsel worden tekorten of overschotten in een jaar ten laste of ten bate van de continuïteitsreserve geboekt. Richting de verschillende projecten heeft het bestuur geen verplichting om jaarlijks de werkzaamheden te financieren. Ook heeft het bestuur nooit de verantwoordelijkheid aanvaard voor het volledig financieren van de budgetten waardoor er geen gerechtvaardigde verwachting kan zijn gewekt dat het bestuur elk jaar een deel of het gehele budget zal betalen. Echter, het bestuur is zich ervan bewust dat gezien het feit dat Kalinga Nederland zeer significant bijdraagt aan de financiering van de projecten, zij wel degelijk een sociale verantwoordelijkheid heeft. Het bestuur acht het daarom van belang dat de kinderen en de leraren voldoende tijd krijgen om eigen keuzes te maken, mocht het, om wat voor reden, niet meer mogelijk zijn om de werkzaamheden in Nederland te continueren. Om die reden acht het bestuur het van belang een minimale continuïteitsreserve aan te houden ter grootte van een halfjaarlijkse budget. Hoewel dat door de jaren heen varieert, hanteert het bestuur een vast bedrag van € 40.000. Dit bedrag zal in het licht van de oplopende budgetten (door het toenemen van het aantal Apple studenten) in de toekomst ook oplopen. Hierbij is opgemerkt dat gegeven de aard van de continuïteitsreserve, het kan voorkomen dat in enig jaar deze minimale omvang niet gehaald wordt. Indien dit het geval is, kan desondanks besloten worden de werkzaamheden door te zetten. Na het slechte jaar 2012 zijn we in 2013 in staat gebleken om de uitgaven aan de inkomsten aan te passen. De continuïteitsreserve is in 2014, in vergelijking met vorige jaren verbeterd. Ook dit jaar hebben we de school gevraagd het budget te verlagen zonder dat het ten koste gaat van het onderwijs zelf.

Kalinga streeft er in het algemeen naar om de uitvoeringskosten zo laag mogelijk te houden. Desalniettemin hebben we dit jaar gekozen voor een kerstactie (kalender verkoop) dat heeft geresulteerd in enige actiekosten (€ 3135,05). Echter hier tegenover staan een veelvoud aan inkomsten (bijna €8.000) waardoor wij de kosten redelijk achten. Bovendien heeft de actie veel positieve reacties opgeleverd en vinden mensen het een erg mooi product dat tevens bijdraagt aan onze naamsbekendheid.

Omdat binnen de projecten alleen doorgaande activiteiten plaatsvinden, heeft Kalinga van nature geen specifieke bestemmingsreserves. Het kan zijn dat voor specifieke projecten in de toekomst wel een bestemmingsreserve wordt gevormd maar dat zal dan altijd tijdelijk zijn en voor de duur van het project. Mogelijk vormt Piña hierop een uitzondering. In Nederland worden producten verkocht die gemaakt zijn door de moeders van leerlingen (Piña-project). Een bestemmingsreserve kan worden gevormd voor Piña in het geval dat bijdragen aan het einde van het jaar al wel ontvangen maar nog niet betaald zijn aan Kalinga at Pag-Ibig<sup>1</sup>.

Kalinga maakt geen gebruik van beleggingen. Het bestuur realiseert zich dat bij een hoger rendement van beleggingen ook een hoger risicoprofiel hoort. Het bestuur voelt zich verantwoordelijk voor het geld dat zij ontvangt van donateurs. Dit geld is gegeven om kinderen te helpen en niet om eventuele verliezen uit beleggingen te dekken. Het bestuur kiest voor dit beleid ook als dit betekent dat geld dat niet direct gebruikt wordt, niet extra rendeert tot het moment van gebruik.

---

<sup>1</sup> Het is van belang te vermelden dat producten die van Piña worden gekocht altijd op persoonlijke titel worden ingekocht en betaald, de verkoop winst wordt door de particulieren als eenmalige gift aan Kalinga geschonken. De stichting Kalinga draagt dus geen verantwoordelijkheid voor voorraadbeheer.

Kalinga steunt op vrijwilligers binnen en buiten het bestuur. Vrijwilligers buiten het bestuur helpen ons bij alles dat ondernomen wordt bij het nastreven van de doelstelling. De activiteiten vinden altijd in nauw overleg met een van de bestuursleden plaats. Vrijwilligers worden voor deze inzet niet betaald.

Het bestuur in Nederland communiceert met donateurs met name via nieuwsbrieven, social media, de folder en de internetsite. Verder onderhouden met name de voorzitter en de secretaris (en in mindere mate de penningmeester) de contacten met zowel de bestuurders van Kalinga at Pag-Ibig en de vrijwilligers en medewerkers van de verschillende projecten: Papaya, Apple en Piña en het CBF. Tevens kunnen vrijwilligers desgevraagd een presentatie geven over de werkzaamheden van de stichting.

Het bestuur is in 2014 vijf keer bijeen geweest voor een vergadering. Het staande beleid is dat de bestuursleden geen bezoldiging ontvangen voor de werkzaamheden. Ook in 2014 is dus geen vergoeding toegekend.

## Het jaar 2015

### De verwachte gang van zaken op de Filippijnen

In 2015 verwachten we weer te groeien in het aantal scholarships (vanaf juni 2015). De planning is dat er 21 studenten extra zullen deelnemen aan het Apple programma. Het totaal aantal scholars zou dan op 119 komen. Ook zal net als andere jaren een dertigtal nieuwe leerlingen instromen op de Papaya School.

Het is de bedoeling dat het overkoepelende bestuur op de Filippijnen een grotere rol gaat spelen in het werven van fondsen. Extra projectaanvragen, zoals bijvoorbeeld voor zonnepanelen of led-verlichting zullen voor een deel op de Filippijnen worden ingediend.

Het Piña project, het livelihood project van en door ouders van leerlingen van onze verschillende projecten, zal in 2015 verder geprofessionaliseerd worden. In welke vorm dit gebeurt is nog onduidelijk. Doel is echter dat het project, eventueel met wat hulp van derden, meer rendement gaat behalen waardoor meer ouders hun gezinsinkomen kunnen verbeteren.

### Begroting Kalinga in Nederland

Het bestuur verwacht in 2015 € 87.300,- aan structurele hulp te kunnen bieden. Dit betreft bijdragen aan het Papaya school en het Apple-project. De begroting is conservatief en is budgetneutraal. Met budgetneutraal bedoelen we in dit verband het minste wat we nodig hebben om niet in te teren op ons kapitaal.

In 2015 viert Stichting Kalinga haar derde lustrum. Wij zullen deze mijlpaal vieren samen met onze vaste donateurs en trouwe supporters en vrijwilligers. Wij zijn van plan om verschillende activiteiten te organiseren die in het teken staan van de resultaten die wij in de afgelopen jaren hebben behaald. Wij denken aan een avond vol sprekers, hapjes en presentaties voor donateurs en een benefietdiner voor mensen die (nog) geen donateur zijn maar wel interesse hebben in ons werk. Beide avonden zullen fondsenwervende elementen omvatten zoals een veiling en verkoop van lustrumartikelen. Het bestuur streeft ernaar zoveel mogelijk in nature geschonken te krijgen maar we houden desondanks rekening met een iets hogere kostenpost voor eigen acties. We schatten de totale kosten rond de ca € 5600,- hetgeen betekent dat er gericht wordt op baten uit fondsen van ca € 92.900,-. Eventuele tekorten of overschotten zullen verwerkt worden in de continuïteitsreserves die daarvoor voldoende groot is.



Zowel de inkomsten als de uitgaven met betrekking tot Piña zullen mogelijk deels via de rekening van Kalinga naar de Filippijnen vloeien maar zijn niet meegenomen in de bepaling van de hoogte van de baten uit fondswerving.

### **Het bestuur**

De stichting Kalinga is een zelfstandige stichting zonder dochtermaatschappijen. Het bestuur van Stichting Kalinga wordt per 1 januari 2015 gevormd door:

Janneke Heinen, voorzitter  
Willemijn Rijnsburger, penningmeester  
Lotte Lancee, algemeen bestuurslid  
Peter van Schijndel, algemeen bestuurslid  
Sytske Groenewald, algemeen bestuurslid  
Miranda van Loon, algemeen bestuurslid  
Roger van Buuren, algemeen bestuurslid

Naast dit bestuur bestaat er geen directie of toezichhoudend orgaan.

De bestuursleden worden benoemd voor de duur van 1 jaar. Per 1 januari worden jaarlijks alle leden opnieuw benoemd. Bij een eventueel vertrek van een van de bestuursleden gaan de achterblijvende bestuursleden, indien het bestuur dat wenst, op zoek naar een nieuw bestuurslid met passende interesses en capaciteiten. Het bestuur is minimaal 3 personen groot.

Het staande beleid is dat de bestuursleden geen bezoldiging ontvangen voor de werkzaamheden. Geen van de bestuurders heeft nevenfuncties die een tegenstrijdig belang kunnen opleveren met de werkzaamheden voor Kalinga.

## Balans per 31 december 2014

(Na verwerking voorstel resultaatbestemming)

| Omschrijving                             | 31 december 2013 |             | 31 december 2014 |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|
|  | EURO             | EURO        | EURO             | EURO        |
| <b>ACTIVA</b>                            |                  |             |                  |             |
| <i>Immateriele vaste activa</i>          | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| <i>Materiele vaste activa</i>            | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| <i>Financiële vaste activa</i>           | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
|  |                  | € 0,00      |                  | € 0,00      |
| <i>Vorraden</i>                          | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| <i>Vorderingen en overlopende activa</i> | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| <i>Effecten</i>                          | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| <i>Liquide middelen</i>                  | € 39.287,32      |             | € 75.855,37      |             |
|  |                  | € 39.287,32 |                  | € 75.855,37 |
| <b>Totaal</b>                            |                  | € 39.287,32 |                  | € 75.855,37 |
| <b>PASSIVA</b>                           |                  |             |                  |             |
| <i>Reserves en fondsen</i>               |                  |             |                  |             |
| Reserves                                 |                  |             |                  |             |
| Continuïteitsreserve                     | € 34.287,32      |             | € 75.855,37      |             |
| Bestemmingsreserves                      | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| Herwaardeeringsreserve                   | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
| overige reserves                         | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
|  |                  | € 34.287,32 |                  | € 75.855,37 |
| Fondsen                                  |                  |             |                  |             |
| Bestemmingsfonds(en)                     | € 0,00           |             | € 0,00           |             |
|  |                  | € 0,00      |                  | € 0,00      |
| <i>Voorzieningen</i>                     |                  | € 0,00      |                  | € 0,00      |
| <i>Langlopende schulden</i>              |                  | € 0,00      |                  | € 0,00      |
| <i>Kortlopende schulden</i>              |                  | € 5.000,00  |                  | € 0,00      |
| <b>Totaal</b>                            |                  | € 39.287,32 |                  | € 75.855,37 |



## Staat van Baten en Lasten over 2014

| Omschrijving                           | Werkelijk 2013 |             | Werkelijk 2014 |              |
|--|----------------|-------------|----------------|--------------|
|  | EURO           | EURO        | EURO           | EURO         |
| <b>Baten:</b>                          |                |             |                |              |
| Baten uit eigen fondswerving           | € 64.844,15    |             | € 114.825,55   |              |
| Baten uit gezamenlijke acties          | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
| Baten uit acties van derden            | € 18.682,50    |             | € 16.404,73    |              |
| Baten eigen verkoop                    | € 0,00         |             | € 7.818,34     |              |
| Baten uit beleggen                     | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
| Overige baten                          | € 63,66        |             | € 46,68        |              |
| <b>Som der baten</b>                   |                | € 83.590,31 |                | € 139.095,30 |
| <b>Lasten:</b>                         |                |             |                |              |
| <b>Besteed aan doelstelling</b>        | € 82.306,00    |             | € 93.735,00    |              |
|  | € 82.306,00    |             | € 93.735,00    |              |
| <b>Werving baten</b>                   |                |             |                |              |
| Kosten uit fondswerving                | € 0,00         |             | € 3.135,05     |              |
| Kosten gezamenlijke acties             | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
| Kosten acties derden                   | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
| Kosten van beleggingen                 | € 0,00         |             | € 0,00         |              |
|  | € 0,00         |             | € 3.135,05     |              |
| <b>Beheer en administratie</b>         |                |             |                |              |
| Kosten beheer en administratie         | € 655,73       |             | € 657,20       |              |
|  | € 655,73       |             | € 657,20       |              |
| <b>Som der lasten</b>                  |                | € 82.961,73 |                | € 97.527,25  |
| <b>Resultaat</b>                       |                | € 628,58    |                | € 41.568,05  |
| <b>Resultaatbestemming 2014</b>        |                |             |                |              |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>     |                |             |                |              |
| Continuïteitsreserve                   |                | € 628,58    |                | € 41.568,05  |
| Bestemmingsreserves                    |                | € 0,00      |                | € 0,00       |
| Herwaarderingsreserve                  |                | € 0,00      |                | € 0,00       |
| overige reserves                       |                | € 0,00      |                | € 0,00       |
| bestemmingsfonds                       |                | € 0,00      |                | € 0,00       |

## Verschillenanalyse Begroting vs. Realisatie

| Omschrijving                           | Werkelijk 2014 |              | Begroting 2014 | Verschillen | Verschillen |             |
|--|----------------|--------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|  | EURO           | EURO         | EURO           |             | EURO        | EURO        |
| <b>Baten:</b>                          |                |              |                |             |             |             |
| Baten uit eigen fondswerving           | € 114.825,55   |              | € 75.000,00    |             | € 39.825,55 |             |
| Baten uit gezamenlijke acties          | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Baten uit acties van derden            | € 16.404,73    |              | € 11.000,00    |             | € 5.404,73  |             |
| Baten eigen verkoop                    | € 7.818,34     |              | € 0,00         |             | € 7.818,34  |             |
| Subsidie van overheden                 | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Baten uit beleggen                     | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Overige baten                          | € 46,68        |              | € 700,00       |             | -€ 653,32   |             |
| <b>Som der baten</b>                   |                | € 139.095,30 |                | € 86.700,00 |             | € 52.395,30 |
| <b>Lasten:</b>                         |                |              |                |             |             |             |
| <b>Besteed aan doelstelling</b>        | € 93.735,00    |              | € 84.000,00    |             | € 9.735,00  |             |
|  | € 93.735,00    |              | € 84.000,00    |             | € 9.735,00  |             |
| <b>Werving baten</b>                   |                |              |                |             |             |             |
| Kosten uit fondswerving                | € 3.135,05     |              | € 2.000,00     |             | € 1.135,05  |             |
| Kosten gezamenlijke acties             | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Kosten acties derden                   | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
| Kosten van beleggingen                 | € 0,00         |              | € 0,00         |             | € 0,00      |             |
|  | € 3.135,05     |              | € 2.000,00     |             | € 1.135,05  |             |
| <b>Beheer en administratie</b>         |                |              |                |             |             |             |
| Kosten beheer en administratie         | € 657,20       |              | € 550,00       |             | € 107,20    |             |
|  | € 657,20       |              | € 550,00       |             | € 107,20    |             |
| <b>Som der lasten</b>                  |                | € 97.527,25  |                | € 86.550,00 |             | € 10.977,25 |
| <b>Resultaat</b>                       |                | € 41.568,05  |                | € 150,00    |             | € 41.418,05 |
| <b>Resultaatbest. 2014</b>             |                |              |                |             |             |             |
| <b>Toevoeging/onttr aan:</b>           |                |              |                |             |             |             |
| Continuïteitsreserve                   |                | € 41.568,05  |                | € 150,00    |             | € 41.418,05 |
| Bestemmingsreserves                    |                | € 0,00       |                | € 0,00      |             | € 0,00      |
| Herwaarderingsreserve                  |                | € 0,00       |                | € 0,00      |             | € 0,00      |
| overige reserves                       |                | € 0,00       |                | € 0,00      |             | € 0,00      |
| bestemmingsfonds                       |                | € 0,00       |                | € 0,00      |             | € 0,00      |

## Toelichting behorende bij de Jaarrekening 2014

### Algemeen

Stichting Kalinga is opgericht in 2000 en heeft als statutaire vestigingsplaats Utrecht. De stichting wordt gerund door vrijwilligers. Voor de steun aan projecten op de Filippijnen werkt de stichting onder andere samen met Kalinga at Pag-Ibig foundation.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen Fondsenwervende instellingen.

### Grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Vreemde valuta's

De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten, respectievelijk vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum. Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

## Toelichting op de Balans per 31 december 2014

Kalinga houdt geen activa aan die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering, dan wel voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling dan wel ter belegging.

### Overlopende activa €0,0 (€00,00)

Er is geen sprake van overlopende posten.

De overlopende posten ad € 0,00 kan als volgt worden gespecificeerd:  
Nog te ontvangen:

|                     | <b>2014</b>   | <b>2013</b>   |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | <b>Euro</b>   | <b>Euro</b>   |
|                     | € 0,00        | € 0,00        |
|                     | € 0,00        | € 0,00        |
| Totaal te ontvangen | € <u>0,00</u> | € <u>0,00</u> |

### Liquide middelen € 75.522.37 (€39.289,32)

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|                           | <b>2014</b>        | <b>2013</b>        |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
|                           | <b>Euro</b>        | <b>Euro</b>        |
| Kasmiddelen               | € 0,00             | € 0,00             |
| ABN-AMRO rekening-courant | € 46.533,69        | € 39.287,32        |
| ABN-AMRO spaarrekening    | € 29.321,68        | €                  |
| Totaal liquide middelen   | € <u>75.855,37</u> | € <u>39.287,32</u> |

### Continuïteitsreserve €75.855,37 (€34.287,32)

Met het doorvoeren van richtlijn 650 is de term continuïteitsreserve in de plaats gekomen van de term eigen vermogen. Het is de intentie van het bestuur de volledige continuïteitsreserve op een later moment aan te wenden ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt weergegeven worden:

|   | <b>2014</b>        | <b>2013</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
|   | <b>Euro</b>        | <b>Euro</b>        |
| Continuïteitsreserve per 01 januari         | € 34.287,32        | € 33.658,74        |
| Resultaattoevoeging/onttrekking-/-          | € +41.568,05       | € +628,58          |
| Bestemmingsreserve toevoeging uit resultaat | € -/- 0,00         | € -/- 0,00         |
| Continuïteitsreserve 31 december            | € <u>75.855,37</u> | € <u>34.287,32</u> |

**Bestemmingsreserve €0,00 (€0,00)**

In het verleden ontving Kalinga naast de 'normale' donaties ook donaties die volgens de verstrekker aan een specifieke doelstelling besteed moesten worden. Er zijn in 2014 geen andere donaties ontvangen die door de verstrekker bedoeld waren voor een ander doel dan de onderwijsdoelstelling van Kalinga.

**Kortlopende schuld €5.000,00 (€0,00)**

In 2014 is een bedrag betaald dat bedoeld was ten behoeve van Q4 2013 voor de school. Hiervoor heeft Kalinga in december een toezegging gedaan omdat de donaties in het eind van het jaar meevielen en de school sterk bezuinigd had en door deze extra bijdrage iets extra's konden doen voor de leerlingen en leraren.

|  | <b>2014</b><br><b>Euro</b> | <b>2013</b><br><b>Euro</b> |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Donatie Stichting Kalinga at Pag-Ibig, Filippijnen | € 0,00                     | € 5.000,00                 |
| Kortlopende schuld                                 | € <u>0,00</u>              | € <u>5.000,00</u>          |

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2014

### Baten uit eigen fondsenwerving € 98.835,14 (€64.844,15)

De baten uit eigen fondsenwerving betreffen donaties van particulieren, bedrijven en maatschappelijke instellingen, onder aftrek van schenkingsrechten.

De baten in deze categorie worden verdeeld in 3 categorieën:

1. Baten uit eigen fondsenwerving:
  - a. De structurele donaties van vaste donateurs (onderdeel eigen fondsenwerving)
  - b. De eenmalige donaties (inclusief giften op verzoek van jubilarissen/jarigen etc.)
2. Baten eigen verkoop: De inkomsten door kalinga gegenereerd middels verkoop (bijvoorbeeld van kalenders),

### Baten uit eigen fondswerving (incl verkoop goederen)

|                                      | 2014                | 2013               |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Collecte                             | € 0,00              | € 0,00             |
| Donaties en giften                   | € 131.230,28        | € 64.844,15        |
| Contributies                         | € 0,00              | € 0,00             |
| Sponsoring                           | € 0,00              | € 0,00             |
| Nalatenschappen                      | € 0,00              | € 0,00             |
| Eigen loterij en prijsvragen         | € 0,00              | € 0,00             |
| Verkoop goederen                     | € 7.818,34          | € 0,00             |
| Overige baten uit eigen fondswerving | € 0,00              | € 0,00             |
| <b>Totaal</b>                        | <b>€ 139.048,62</b> | <b>€ 64.844,15</b> |

De opbrengst uit verkoop goederen omvatten opbrengsten van kalenders. Verkoop van producten, die door Kalinga betrokkenen op persoonlijke titel worden geworven, vindt op persoonlijke titel plaats. De opbrengst wordt vervolgens als persoonlijke donatie aan Kalinga geschonken. Deze opbrengsten zijn dus een onderdeel van de post Donaties en giften.

### Baten met een bijzondere bestemming

De opbrengsten die gegenereerd zijn inzake Piña betreffen verkopen van producten die door vrouwen op de Filippijnen gemaakt, en in Nederland verkocht zijn. Deze bedragen worden via Kalinga ontvangen en vervolgens weer afgedragen aan Kalinga at Pag-Ibig. Kalinga zelf loopt geen risico voor de verkopen en is uitsluitend doorgever van het geld. Aangezien de hoezen dit jaar op persoonlijke titel zijn gekocht en vervolgens weer verkocht, resulterend in een schenking aan Kalinga, zijn deze inkomsten onder donaties en giften geboekt.

### Baten uit acties derden €16.405,73 (€18.682,50)

De baten uit acties derden betreffen bijdragen van andere fondswervende instellingen of instellingen die een actie hebben gestart en waarvan Kalinga de netto opbrengst heeft ontvangen. Een belangrijke baten uit acties is de bijdrage van Woonvereniging WGG. De woonvereniging organiseert een podium en bar op Koninginnedag. In ruil voor het schoonmaken van de toiletten door vrijwilligers van Kalinga doneert de Woonvereniging de opbrengst van hun feest aan Kalinga. Andere belangrijke donaties van derden zijn afkomstig van de paasactie van de Ds Pierson Stichting voor Voortgezet Onderwijs en de oranjemarkt georganiseerd door de Diaconie Protestantse gemeente te Bunnik.

### Overige baten €46,68 (€ 63,66)

Dit bedrag kan als volgt worden gespecificeerd:

|                        | <b>2014</b>    | <b>2013</b>  |
|------------------------|----------------|--------------|
|                        | <b>Euro</b>    | <b>Euro</b>  |
| Rente spaarrekening    | € 46,68        | 63,66        |
| Rente rekening courant | € 0,00         | 0,00         |
|                        | <u>€ 46,68</u> | <u>63,66</u> |

### **Besteed aan de doelstelling € 93.735,00 (€ 82.306,00)**

De structurele hulp betreft de uitkeringen aan hieronder aangegeven projecten in de Filippijnen.

|  | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|--|-------------|-------------|
|  | <b>Euro</b> | <b>Euro</b> |
| Stichting Kalinga at Pag-Ibig, Filippijnen | € 93.735,00 | € 82.306,00 |

De donatie aan de Kalinga at Pag-Ibig Foundation betreft voornamelijk het runnen van de Papaya School en het verstrekken van scholarships aan scholars via het Apple-Project. In de donatie wordt geen onderscheid gemaakt tussen de projecten. De projecten draaien om één doelstelling en worden dan ook als zodanig verantwoord.

In 2014 zijn er geen donaties ontvangen die door de verstrekker bedoeld waren voor een ander doel dan de onderwijsdoelstelling van Kalinga.

De structurele hulp in het kader van de doelstelling van € 93.735,00 bedraagt 67% van de ontvangen donaties. Hiermee zijn de projecten allen volledig gefinancierd. De overige baten (verschil tussen de baten en de geboden hulp (onder aftrek van de kosten)) zullen toegevoegd worden aan de continuïteitsreserve.

### **Kosten uit fondswerving €3.135,05 (€0,00)**

In 2014 hebben we eenmalig een actieg uitgevoerd waarbij spullen in- en verkocht werden. Het betrof de totstandkoming en verkoop van een kalender. De kalender is tegen een gereduceerd tarief gedrukt en de fotograaf heeft zonder bezoldiging aan het project meegewerkt. Daarnaast zijn er ten behoeve van de PR en internet geen kosten gemaakt. De kosten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

|                        | <b>2014</b>      | <b>2013</b>   |
|------------------------|------------------|---------------|
|                        | <b>Euro</b>      | <b>Euro</b>   |
| Kosten speciale acties | € 3135,05        | € 0,00        |
| PR en Internetkosten   | € 0,00           | € 0,00        |
| Totaal                 | <u>€ 3135,05</u> | <u>€ 0,00</u> |



**Kosten beheer en administratie 657,20 (€ 655,73)**

Deze kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|  | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|--|-------------|-------------|
|  | <b>Euro</b> | <b>Euro</b> |
| Bankkosten                               | € 292,20    | € 150,73    |
| Verzekeringen                            | € 0,00      | € 0,00      |
| Uittreksel Kamer van Koophandel          | € 0,00      | € 0,00      |
| Contributies & Abonnementen (CBF en KvK) | € 365,00    | € 550,00    |
| Diversen                                 | € 0,00      | € 0,00      |
| Totaal                                   | € 657,20    | € 655,73    |

Met name de bankkosten zijn hoger dan andere jaren. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat banken steeds meer van hun kosten direct doorberekenen en niet meer met bijv. renteopbrengsten verrekenen.

Omdat we geen kosten hebben gemaakt voor eigen acties bedragen uitvoeringskosten (optelling van € 3135,05 en € 657,20) 2.7% van de totale baten van € 139.095,30.

**Toelichting behorende bij de verschillenanalyse Staat van Baten en Lasten**

Bij een vergelijking tussen de begroting en de realisatie is duidelijk dat er aanzienlijk meer fondsen zijn geworven. In 2013 hadden we te maken met tegenvallende inkomsten als gevolg van de verslechterde economische omstandigheden. We merken dat veel bedrijven/instellingen inmiddels weer meer bereid zijn/ in staat zijn om bij te dragen aan ons goede doel. Dit heeft er ook toegeleid dat we meer inkomsten uit acties van derden hebben ontvangen dan begroot. De overige baten zijn iets lager dan verwacht omdat de rente laag staat.

De uitvoeringskosten zijn iets hoger dan verwacht omdat we halverwege het jaar hadden besloten om kalender te laten maken om nog wat extra geld aan het einde van het jaar binnen te halen. De bankkosten zijn iets hoger doordat het maandtarief naar 20 euro is gestegen.

Tenslotte is de structurele hulp hoger uitgevallen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de dalende EURO.

## Model toelichting lastenverdeling (Boekjaar 2014)

| Bestemming                  | Doelstelling      | Werving baten        |                     |               |              |              | Beheer en administratie | Totaal 2014        | Begroot 2014       | Totaal 2013       |
|-----------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                             |                   | Eigen fondsenwerving | Gezamenlijke acties | Acties derden | Subsidie     | Beleggingen  |                         |                    |                    |                   |
| Subsidies en bijdragen      | €93.735,00        | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 93.735,00        | € 84.000,00        | €83.206,00        |
| Afdrachten                  | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| Aankopen en verwervingen    | €-                | €3.135,05            | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 3.135,05         | € 2.000,00         | €-                |
| Uitbesteed werk             | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| Publiciteit en communicatie | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| Personeelskosten            | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| Huisvestingskosten          | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| Kantoor- en algemene kosten | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €657,20                 | € 657,20           | € 550,00           | €655,73           |
| Afschrijving- en rente      | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
|                             | €-                | €-                   | €-                  | €-            | €-           | €-           | €-                      | € 0,00             |                    | €-                |
| <b>Totaal</b>               | <b>€93.735,00</b> | <b>€3.135,05</b>     | <b>€0,00</b>        | <b>€0,00</b>  | <b>€0,00</b> | <b>€0,00</b> | <b>€657,20</b>          | <b>€ 97.527,25</b> | <b>€ 86.550,00</b> | <b>€83.861,73</b> |

## Kasstroomoverzicht volgens directe methode (Boekjaar 2014)

|   | 2012         | 2013        | 2014        |
|---|--------------|-------------|-------------|
| <b>Kasstroomoverzicht volgens directe methode</b>         |              |             |             |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten:</b>           |              |             |             |
| Ontvangen interest  | €936,48      | €63,66      | €46,68      |
| Betaalde interest   | -            | -           | €0,00       |
| Ontvangen donaties  | €83.490,65   | €83.526,65  | €139.048,62 |
| Ontvangen bijdragen uit bijzondere acties (incl noodhulp) | €0,00        | €0,00       | €0,00       |
| Overige kasstromen uit operationele activiteiten          | -€124.974,30 | -€82.961,73 | -€97.527,25 |
| Mutatie debiteuren  | €891,21      | €505,00     |             |
| Mutatie crediteuren overlopende passiva                   |              |             | €-5.000,00  |
| <b>Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>             |              | -€39.655,96 | €1.133,58   |
|   |              |             | €36.568,05  |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>            |              |             |             |
| Investeringsen en aankopen                                | -            | -           | -           |
| Desinvesteringsen, aflossingen en verkopen                | €0,00        | €0,00       | €0,00       |
| <b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>      |              | €0,00       | €0,00       |
|   |              |             | €0,00       |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>           |              |             |             |
| <b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>     | -            | €0,00       | €0,00       |
|   |              |             | -           |
|   |              |             | €0,00       |
| <b>Netto kasstroom</b>                                    |              | -€39.655,96 | €1.133,58   |
|   |              |             | €36.568,05  |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                               |              | -€39.655,96 | €1.133,58   |
|   |              |             | €36.568,05  |
| <b>Geldmiddelen</b>                                       |              |             |             |
| Totaal liquide middelen 31-12-2013 / 31-12-2012           | €72.809,70   | €33.153,74  | €39.287,32  |
| Totaal liquide middelen 31-12-2014 / 31-12-2013           | €33.153,74   | €39.287,32  | €75.855,37  |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                           |              | -€39.655,96 | €6.133,58   |
|   |              |             | €36.568,05  |

## Overige toelichting

### Bezoldiging bestuurders

De (gewezen) bestuurders van de stichting genieten geen beloning (in welke vorm ook) voor de door hun uitgeoefende werkzaamheden.

### Personeel in dienst

De stichting heeft geen werknemers in dienst.

## Nevenfuncties

De bestuursleden hebben geen nevenfuncties die kunnen leiden tot tegenstrijdige belangen.

### Gegevens accountant

Naam : TweeDee accountants & belastingadviseurs  
Adres : Munsterstraat 16  
Postcode/Plaats : 7418 EV Deventer  
Telefoon :  
E-mail :  
Website : <http://www.2dee.nl/>

Utrecht,

## Het bestuur

Janneke Heinen, voorzitter  
Willemijn Rijnsburger, penningmeester  
Lotte Lancee, algemeen bestuurslid  
Peter van Schijndel, algemeen bestuurslid  
Sytske Groenewald, algemeen bestuurslid  
Miranda van Loon, algemeen bestuurslid  
Roger van Buuren, algemeen bestuurslid

## Overige gegevens

### Voorstel resultaatbestemming

De penningmeester stelt voor het overschot op de staat van baten en lasten ten goede van de continuïteitsreserve te laten komen.

Het vorenstaande is, vooruitlopend op de goedkeuring door het bestuur, reeds verwerkt in de jaarrekening 2014 van de Stichting.

## Beoordelingsverklaring

